



# MERIOSAAJAT

## –pk-yritysten osaamisen ja innovaatiotoiminnan tueksi




### Tehtävänä

- ✓ **Edistää teknologioiden hyödyntämistä ja käyttöönottoa** esittelemällä tuotantoa ja suunnittelua helpottavaa uudenlaista teknologiaa.
- ✓ **Vahvistaa henkilöstön osaamista.** Teemoina **tuotannonjohtaminen, hinnoittelu ja rahoituslaskelmat sekä riskienhallinta.**
- ✓ **Hyödyntää Satakunnan korkeakoulujen yhteistyötä ja osaamista.**

# Veturiyritykset edellyttävät palveluintensiivistä tuotantoa ja osallistuvaa kumppanuutta



- ✓ **Satsaus innovatiivisuuteen ja omiin tuotteisiin.**
- ✓ **Täydentävän palvelu** mahdollistaa erottautumisen.



Panostaminen tuotannonjohtamiseen ja hinnoittelun selkeyteen luo pidempi aikaisia asiakkuuksia/kumppanuuksia

# Meriteollisuuden veturiyritysten näkemyksiä kumppanien osaamiseen



## **Meriklusterin elinvoimaisuuden takaa**

- kustannustehokkuus ja laatu

## **Alihankkijoille keskeistä osaamista on**

- keskittyminen ja erikoisammattitaito
- asiakaspalvelu ja kehitysorientoituminen

## **Haasteena alihankkijoiden nykyosaamisessa**

- järjestelmä ja systeemiosaaminen
- riskienhallinta
- tuotantoprosessien ja kustannusten tarkoituksenmukainen hallinta ja dokumentointi

Lähde: Meriteollisuuden alihankkijaverkostot 2015

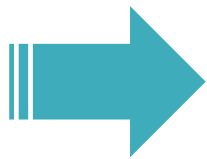


# Oppimateriaali Moodle.utu.fi -> hakukenttään MERIOSAAJAT



## AIHEINA

- *Tuotannonjohtaminen ja projektinhallinta*
- *Hinnoittelu ja rahoituslaskelmat*
- *Riskienhallinta*



**ENNAKOINTI ja OSAAMISEN  
KEHITTÄMINEN ON AVAIN  
TULOKSEEN**

### 3. HINNOITTELU JA RAHOITUSLASKELMAT

Hinnoittelu on keskeisimpiä yrityksen päätehtäviä, koska se vaikuttaa kannattavuuteen ja kilpailukykyyn. Myös edustuskilpailuihin osallistumisessa tulee tunnistaa onko kilpailutuksen kohde yrityksen hinnoittelun kannalta taloudellisesti kannattava ratkaisu.

Hinnoittelun oppimateriaali sisältää seuraavat osiot:

1. Läätevoimien taloudellinen lähtökohta
2. Kustannuslaskenta
3. Hinnoittelu
4. Hinnoittelumenetelmät
5. Sopimushinnoittelu kilpailutuksessa
6. Tarjouslaskenta

Lisätietoa sopimushinnoittelusta kilpailutuksessa löytyy Projektiihketointi-oppaasta.

Rahavirtojen tarkastelu auttaa yritystä hahmottamaan kokonaiskuvan kassavarojen riittävyydestä laskulihin kustannuksiltaan sekä liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirtojen liikkeitä.

Rahoituslaskelmat -osio sisältää perustietoa kassavirta- ja rahoituslaskelmista sekä yrityksen talouden seurannan perustelkkeitä eri tilinpäätöksen kuuluvista tuloslaskelmista ja taseesta. Näihin laskelmiin löytyy lisätietoa Kirjanpitoalutuksen yleisohjeesta ja Tilinpäätöksen muistioista.

Useat osiot sisältävät myös omaan liiketoimintaan liittyvää pohdintaa.

Voit pohtia muun muassa mikä on oman liiketoimintasi kustannusratkaisu? Mikä ovat suurimmat erit: liiketoimintasi muuttuvissa kustannuksissa? Ja missä määrin voit vaikuttaa niihin?

#### Hinnoittelun oppimateriaali

1. Läätevoimien taloudellinen lähtökohta.pdf
2. Kustannuslaskenta.pdf
3. Hinnoittelu.pdf
4. Hinnoittelumenetelmät.pdf
5. Sopimushinnoittelu kilpailutuksessa.pdf
6. Tarjouslaskenta.pdf

#### Projektiihketointi-oppas

Projektiihketointi-oppaasta löytyy lisätietoa sopimushinnoittelusta kilpailutuksessa.

Kirjanpitoalutuksen yleisohjeesta löytyy tilinpäätöksessä suuryritykseltä vaadittavan suoran ja epäsuoran rahoituslaskelman kaavat sivuilta 14-17.

#### Rahoituslaskelmien oppimateriaali

1. Rahoituslaskelmat.pdf
2. Kirjanpitoalutuksen yleisohje.pdf
3. Tuloslaskenta ja tase.pdf

#### Mikro- ja pienyrityksen tuloslaskelman ja taseen kaavat

Mikro- ja pienyrityksen tuloslaskelman ja taseen tarkemmat kaavat löytyvät Valtioneuvoston asetus pien- ja mikroyrityksen tilinpäätöksessä esitettävistä liitetiedoista -asiakirjasta (2015/1753), joka löytyy linkin takaa.

### 4. RISKIENHALLINTA

Riskiä eli vahingonuhat merkittävät vaaratekijöitä, joiille yritykset henkilökohtuneen ovat välttämättä alttiina. Riskkejä ei voi kokonaan poistaa, mutta niiden määrää, todennäköisyyksiä ja vaikutuksia voidaan minimoida varsin pienin huomioivoin toimin. Pienyrityksenkin on tarpeen pohtia itselle soveltuvaa riskienhallinnan kokonaisuutta.

**Mikä on sinulle hyvä toimintatapa ja keinovalikoima, jonka avulla tunnistat ja arvioit tälle olennaisia riskkejä? Entä miten helposti voit vähentää todennäköisten vaaratekijöiden seurauksia?**

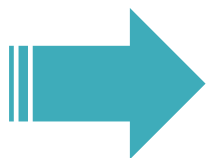
Riskienhallinta ei ole erillinen toiminto vaan on kiinteä osa myös pienyrityksen taloudenpitoa, hallintoa ja toimintojen ohjausta.

Riskienhallinnon materiaali sisältää:

1. Riski ja riskienhallinta-ennakointi ja kokonaisprosessi
2. Riskiluokittelu - luokittelu yksinkertaista vertailua ja lisää tietoisuutta
3. Riskienhallintakeinot ja toimenpiteet - väitä, pienennä, jaa, siirrä vai hyväksy?
4. Riskianalyysi - vaikutusten ja todennäköisyyksien arviointi
5. Tehittävä ja pohdintaa

# Hyödynnä ja tutustu omalla tavallasi

- Tiivistä ja yksinkertaista käytännöntietoa
- Materiaali on höystetty pohdiskelutehtävillä
- Inspiroiva perustieto mahdollistaa eritasoisen oman osaamisen kehittämisen
- Lue suoraan verkossa tai tulosta työ-/yöpöydälle
- Hyödynnä halutessasi opintojen henkilökohtaista tukea ja kysy vastauksia omiin haasteisiisi
- **Pysähdys ja harkinta mahdollistaa kehitystä ja harkittua muutosta**



**liiketoiminnan kehitys**



Kuvalähde:  
<http://www.ahlman.fi/tie-osaamiseen>

# Moodle.utu.fi

## -> hakukenttään MERIOSAAJAT



Tunnukset tilattavissa osoitteesta: meriosaajat@utu.fi

Tai suoraan jo olemassa olevilla ns. HAKA-tunnuksilla

Turun yliopiston Moodle Ohjeet Moodledeki: helpdesk@utu.fi Suomi (fi) Et ole kirjautunut.

Turun yliopisto  
University of Turku

**YLEISET OHJEET**  
Yleisiä / opiskelijan ohjeita

**OHJEET OPETTAJALLE**  
Opettajan ohjeita  
Uuden kurssialueen tilaaminen

**NAVIGOINTI**  
Moodle  
▶ Kurssit

**Sivuston uutiset**

**Moodle pois käytöstä tiistaina 16.5. iltapäivällä klo 16 alkaen / Moodle out of use on Tuesday afternoon, 16th May starting at 4 PM.**  
Utu Admin - torstai, 4 toukokuu 2017, 10:21

Moodle on pois käytöstä tiistaina 16.5. iltapäivällä klo 16 alkaen, kun järjestelmän tietokanta siirretään uudelle palvelimelle. Tietokannan siirrolla varmistetaan Moodle-alustan hyvä vikasietoisuus ja toimintavarmuus myös jatkossa ja valmistaudutaan kesäkuun huoltoikkunassa tehtävään ...

Lue loput tästä aiheesta (188 sanaa)

Vanhat aiheet ...

Etsi kursseja:  Hae

**KIRJAUDU**  
Turun yliopiston tunnuksella  
Muun korkeakoulun tunnuksella  
Erillis- tai Norssi-tunnuksella

**VIIMEISIMMÄT UUTISET**  
Moodle pois käytöstä tiistaina 16.5. iltapäivällä klo 16 alkaen / Moodle out of use on Tuesday afternoon, 16th May starting PM.  
4 touko, 10:21 Utu Admin  
Vanhat aiheet ...

**KYVYT.FI EPORTFOLIO-PALVELU**

## NAVIGOINTI



## Moodle

- Työpöytä
- Sivuston seuranta
- ▼ Nykyinen kurssi
  - ▼ **MERIOSAAJAT pk-yritysten osaamisen kehittäminen**
    - Osallistujat
    - Osaamismerkki
    - Tervetuloa käyttämään MERIOSAAJAT-oppimateriaalia
    - 1. TUOTANNONJOHTAMINEN
    - 2. PROJEKTINHALLINTA
    - 3. HINNOITTELU
    - 4. RAHOITUSLASKELMAT
    - 5. RISKIENHALLINTA
    - 6. RISKIENHALLINTA -lisa- ja oheismateriaalia
  - Omat kurssini

## Tervetuloa käyttämään MERIOSAAJAT-oppimateriaalia

Oppimateriaalit muodostavat seuraavat opintokokonaisuudet:

- Tuotannonjohtaminen ja projektinhallinta
- Hinnoittelu ja rahoituslaskelmat
- Riskienhallinta

Ota rohkeasti yhteyttä, jos Moodlen tai opintosisältöjen kanssa herää kysymyksiä ja ajatuksia: [merosaaajat@utu.fi](mailto:merosaaajat@utu.fi)



Meriteollisuuden alihankkijaverkostot 2015 -julkaisu



Uutiset

## KURSSIN KUVAUS

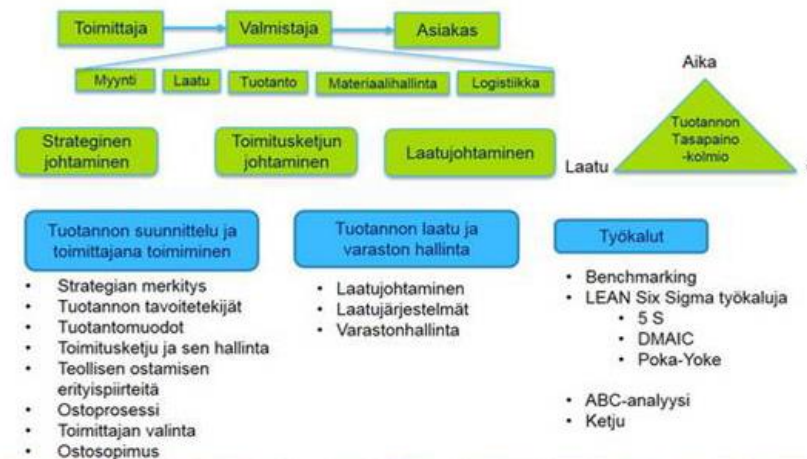


MERIOSAAJAT on **teemoitettu verkko-oppimismateriaali, jonka aiheina on tuotantoprosessien hallinta ja johtaminen, hinnoitteluosaaminen ja riskienhallinta.**

Itseopiskeluun sopivan materiaalin haltuunotto tehostaa yritysten liiketoimintaa ja mahdollistaa tuloksen kasvattamisen. Keinona toiminta- ja palveluprosessien kehittäminen, joko yksittäisten työntekijöiden tai koko henkilöstön kouluttamisen kautta.

Oppimateriaalit ja opintojenohjaus ovat

### 1. TUOTANNONJOHTAMINEN



## OPAS



## OPINTOMATERIAALEIHIN

Opinnot on koottu erityisesti meriklusterisidonnaisten pk- ja mikroyritysten tarpeisiin ja niukkoihin aikatauluihin sopiviksi. Itse yrittäjille tai henkilöstölle. Aktiivisesti opiskeltuna saat oppimateriaaleista ideoita ja apua esim. yrityksesi hinnoitteluun ja mm. kustannuslaskentaan. Samalla materiaali antaa välineitä tuotannonsuunnitteluun kumppanuusverkostossa. Mukana on hyviä tehtäviä.

## KLIKKAA VAPAASTI

Moodlessa pääset liikkumaan klikkaamalla sen eri osioista toiseen suoraan keskialueen otsakkeista tai vasemman sivupalkin omat kurssini sivukartassa. **Tai klikkaamalla sivun yläreunan osoitteistopolkua.** Materiaalit ovat vapaasti luettavana Moodlessa, tai ne voi ladata itselleen.

## OPINTOTAVOITTEET

Kunkin aihealueen alussa on lyhyt kuvaus sisällön tavoitteista ja käsiteltävistä osaamisalueista. Halutessa aiheita voi kuitenkin vapaasti itse yhdistellä ja läpikäydä oman lähtötason ja aiemman osaamisen johdattamana. Tärkeintä on, että materiaali synnyttää sinussa ajatuksia ja herättää uudenlaisen kehittävään asenteeseen yritystoiminnassa. Dokumentoinnilla, lyhyilläkin analysoinneilla ja kehittämistoimilla on merkitystä tulokseen!

LUE LISÄÄ TOIMINNASTAMME:  
[blogit.utu.fi/merosaaajat](http://blogit.utu.fi/merosaaajat)

TUNNUKSET OPPIMATERIAALEIHIN:  
[merosaaajat@utu.fi](mailto:merosaaajat@utu.fi)

